

---

# キヤノン株式会社

## 2024年第2四半期 決算説明会

2024年7月25日

本資料で記述されている業績見通し並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

# 目次

---

|              |         |
|--------------|---------|
| ■ 2024年2Q実績  | P 2～5   |
| ■ 2024年年間見通し | P 6～10  |
| ■ 財務状況       | P 11～13 |
| ■ まとめ        | P 14    |
| ■ 参考資料       | P 15～20 |

---

# 2024年2Q 実績サマリ

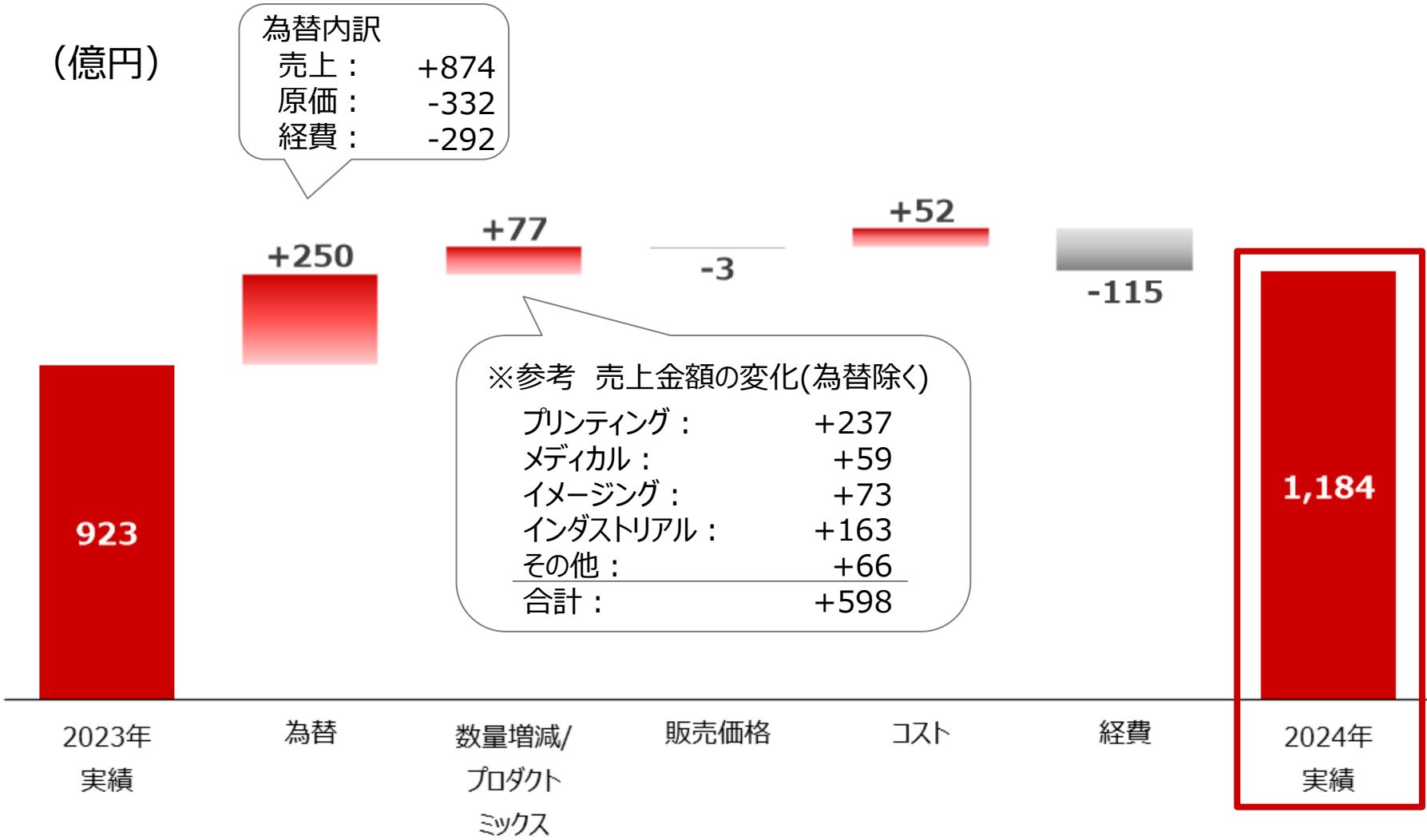
- 世界経済の成長鈍化により、当社関連市場でも一部地域において需要の弱含みが継続
- カメラやネットワークカメラ、レーザープリンターは在庫調整が予定通り終了し、売上回復
- 中長期的な市場拡大が見込まれる半導体露光装置や商業印刷機、メディカル事業は、着実に売上成長
- 前年から14%増収、第2四半期としては過去最高の売上を達成
- 営業利益は3割近く改善、営業利益率も10.1%まで上昇

# 2024年2Q/上期 全社PL

| (億円)              | 2Q             |                |        |
|-------------------|----------------|----------------|--------|
|                   | 2024年<br>実績    | 2023年<br>実績    | 対前年    |
| 売上高               | 11,678         | 10,209         | +14.4% |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | 5,516<br>47.2% | 4,848<br>47.5% | +13.8% |
| 経費<br>(経費率)       | 4,332<br>37.1% | 3,925<br>38.5% |        |
| 営業利益<br>(営業利益率)   | 1,184<br>10.1% | 923<br>9.0%    | +28.3% |
| 税引前利益             | 1,322          | 1,011          | +30.8% |
| 純利益<br>(純利益率)     | 899<br>7.7%    | 654<br>6.4%    | +37.4% |
| USD               | 155.93         | 137.57         |        |
| EUR               | 167.98         | 149.62         |        |

|  | 上期              |                |        |
|--|-----------------|----------------|--------|
|  | 2024年<br>実績     | 2023年<br>実績    | 対前年    |
|  | 21,563          | 19,920         | +8.2%  |
|  | 10,300<br>47.8% | 9,388<br>47.1% | +9.7%  |
|  | 8,315<br>38.6%  | 7,621<br>38.2% |        |
|  | 1,985<br>9.2%   | 1,767<br>8.9%  | +12.3% |
|  | 2,214           | 1,887          | +17.4% |
|  | 1,498<br>6.9%   | 1,218<br>6.1%  | +23.0% |
|  | 152.60          | 135.09         |        |
|  | 164.97          | 145.88         |        |

# 2024年 営業利益分析(2Q)対前年



# 2024年 ビジネスユニット別PL(2Q/上期)

| (億円)     |      | 2Q          |             |        | 上期          |             |        |
|----------|------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|--------|
|          |      | 2024年<br>実績 | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>実績 | 2023年<br>実績 | 対前年    |
| プリンティング  | 売上高  | 6,545       | 5,749       | +13.8% | 12,348      | 11,331      | +9.0%  |
|          | 営業利益 | 792         | 593         | +33.6% | 1,447       | 1,099       | +31.7% |
|          | (%)  | (12.1%)     | (10.3%)     |        | (11.7%)     | (9.7%)      |        |
| メディカル    | 売上高  | 1,410       | 1,261       | +11.8% | 2,752       | 2,572       | +7.0%  |
|          | 営業利益 | 55          | 44          | +24.4% | 111         | 113         | -2.0%  |
|          | (%)  | (3.9%)      | (3.5%)      |        | (4.0%)      | (4.4%)      |        |
| イメージング   | 売上高  | 2,447       | 2,192       | +11.6% | 4,203       | 4,117       | +2.1%  |
|          | 営業利益 | 410         | 345         | +19.0% | 553         | 717         | -22.9% |
|          | (%)  | (16.8%)     | (15.7%)     |        | (13.2%)     | (17.4%)     |        |
| インダストリアル | 売上高  | 945         | 749         | +26.2% | 1,629       | 1,369       | +19.0% |
|          | 営業利益 | 179         | 121         | +48.2% | 300         | 195         | +53.6% |
|          | (%)  | (19.0%)     | (16.1%)     |        | (18.4%)     | (14.2%)     |        |
| その他及び全社  | 売上高  | 599         | 511         | +17.2% | 1,150       | 1,065       | +8.0%  |
|          | 営業利益 | -248        | -165        | -      | -436        | -345        | -      |
| 消去       | 売上高  | -268        | -253        | -      | -519        | -534        | -      |
|          | 営業利益 | -4          | -15         | -      | 10          | -12         | -      |
| 連結合計     | 売上高  | 11,678      | 10,209      | +14.4% | 21,563      | 19,920      | +8.2%  |
|          | 営業利益 | 1,184       | 923         | +28.3% | 1,985       | 1,767       | +12.3% |
|          | (%)  | (10.1%)     | (9.0%)      |        | (9.2%)      | (8.9%)      |        |

※2024年より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

# 2024年年間見通しサマリ

- 世界経済は先行き不透明の中で、前年並みの成長を予測
- BtoC製品（カメラ、インクジェットプリンター）  
新製品投入、マーケティング強化で需要喚起
- BtoB製品（露光装置、商業印刷機、メディカル）  
獲得した受注を確実に売上までつなげる
- 円安も追い風に過去最高となる売上高4兆6,000億円を目指す
- 通常のコストダウン活動に加え、事業構造見直しの取り組みを加速
- 4期連続の増収増益と2桁（10%）の営業利益率を目指す

# 事業構造の見直し

## タイムライン



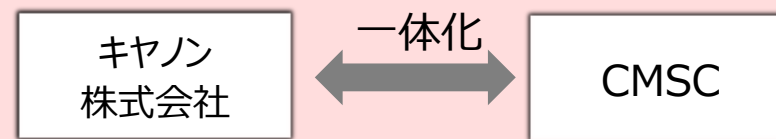
## <販売会社>

- ・組織再編
  - ・DX推進
  - ・販売チャネル見直し
- 要員最適化、資産の効率化

**競争力を強化**

## <メディカル事業>

**開発、生産、管理の最適配置**



**リソースを全面投入できる体制に**

## 2024年実行計画の効果金額概算（億円）

|             | 2024年       | 2025年      |
|-------------|-------------|------------|
| 費用          | 300         |            |
| 効果          | 70          | 210        |
| <b>PL影響</b> | <b>▲230</b> | <b>210</b> |

# 2024年 見通しのポイントと全社PL



| (億円)              | 2024年<br>最新見通し  | 2023年<br>実績     | 対前年    | 2024年<br>前回見通し  | 対前回    |
|-------------------|-----------------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| 売上高               | 46,000          | 41,810          | +10.0% | 43,500          | +2,500 |
| 売上総利益<br>(売上総利益率) | 21,929<br>47.7% | 19,689<br>47.1% | +11.4% | 20,655<br>47.5% | +1,274 |
| 経費<br>(経費率)       | 17,279<br>37.6% | 15,935<br>38.1% |        | 16,305<br>37.5% | -974   |
| 営業利益<br>(営業利益率)   | 4,650<br>10.1%  | 3,754<br>9.0%   | +23.9% | 4,350<br>10.0%  | +300   |
| 税引前利益             | 4,900           | 3,908           | +25.4% | 4,500           | +400   |
| 純利益<br>(純利益率)     | 3,350<br>7.3%   | 2,645<br>6.3%   | +26.6% | 3,050<br>7.0%   | +300   |
| USD               | 153.87          | 140.85          |        | 141.87          |        |
| EUR               | 164.99          | 152.20          |        | 156.35          |        |

|                                  |      |      |
|----------------------------------|------|------|
| 2024年3Q-4Qの為替影響額<br>(1円の変動による影響) |      |      |
|                                  | 売上   | 営業利益 |
| USD                              | 70億円 | 22億円 |
| EUR                              | 36億円 | 17億円 |

# 2024年 営業利益分析(年間)対前回

(億円)

為替内訳  
売上： +2,033  
原価： -791  
経費： -584



※参考 売上金額の変化(為替除く)

|           |      |
|-----------|------|
| プリンティング：  | +450 |
| メディカル：    | -107 |
| イメージング：   | +211 |
| インダストリアル： | -251 |
| その他：      | +187 |
| 合計：       | +490 |

2024年  
前回見通し

為替

数量増減/  
プロダクト  
ミックス

販売価格

コスト

経費

2024年  
最新見通し

# 2024年 ビジネスユニット別PL(年間)

| (億円)     |      | 2024年<br>最新見通し | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>前回見通し | 対前回    |
|----------|------|----------------|-------------|--------|----------------|--------|
| プリンティング  | 売上高  | 25,702         | 23,461      | +9.6%  | 23,938         | +1,764 |
|          | 営業利益 | 2,998          | 2,283       | +31.3% | 2,606          | +392   |
|          | (%)  | (11.7%)        | (9.7%)      |        | (10.9%)        |        |
| メディカル    | 売上高  | 5,946          | 5,538       | +7.4%  | 5,820          | +126   |
|          | 営業利益 | 460            | 316         | +45.3% | 460            | 0      |
|          | (%)  | (7.7%)         | (5.7%)      |        | (7.9%)         |        |
| イメージング   | 売上高  | 9,739          | 8,616       | +13.0% | 9,000          | +739   |
|          | 営業利益 | 1,613          | 1,456       | +10.8% | 1,438          | +175   |
|          | (%)  | (16.6%)        | (16.9%)     |        | (16.0%)        |        |
| インダストリアル | 売上高  | 3,556          | 3,147       | +13.0% | 3,790          | -234   |
|          | 営業利益 | 652            | 586         | +11.3% | 710            | -58    |
|          | (%)  | (18.3%)        | (18.6%)     |        | (18.7%)        |        |
| その他及び全社  | 売上高  | 2,034          | 2,088       | -2.6%  | 1,960          | +74    |
|          | 営業利益 | -1,084         | -863        | -      | -864           | -220   |
| 消去       | 売上高  | -977           | -1,040      | -      | -1,008         | +31    |
|          | 営業利益 | 11             | -24         | -      | 0              | +11    |
| 連結合計     | 売上高  | 46,000         | 41,810      | +10.0% | 43,500         | +2,500 |
|          | 営業利益 | 4,650          | 3,754       | +23.9% | 4,350          | +300   |
|          | (%)  | (10.1%)        | (9.0%)      |        | (10.0%)        |        |

※2024年より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、その他及び全社と消去の一部を組み替えており、2023年についても組み替えて表示しております。

# 在庫の状況

- 6月末は円安による影響を除くと減少
- 2024年末は適正在庫である60日以下の水準を目指す

| (金額：億円)  |    | 2023年 |       |       |       | 2024年 |       |
|----------|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|          |    | 3月末   | 6月末   | 9月末   | 12月末  | 3月末   | 6月末   |
| プリンティング  | 金額 | 3,725 | 3,875 | 3,776 | 3,126 | 3,476 | 3,615 |
|          | 日数 | 57    | 62    | 60    | 47    | 52    | 53    |
| メディカル    | 金額 | 1,363 | 1,431 | 1,509 | 1,259 | 1,411 | 1,460 |
|          | 日数 | 88    | 102   | 107   | 77    | 86    | 97    |
| イメージング   | 金額 | 1,636 | 1,733 | 1,846 | 1,684 | 1,914 | 1,824 |
|          | 日数 | 69    | 77    | 77    | 68    | 86    | 79    |
| インダストリアル | 金額 | 1,330 | 1,400 | 1,428 | 1,329 | 1,464 | 1,502 |
|          | 日数 | 154   | 187   | 170   | 136   | 160   | 168   |
| その他及び全社  | 金額 | 534   | 542   | 580   | 571   | 683   | 724   |
| 合計       | 金額 | 8,588 | 8,981 | 9,139 | 7,969 | 8,949 | 9,125 |
|          | 日数 | 74    | 82    | 82    | 66    | 76    | 77    |

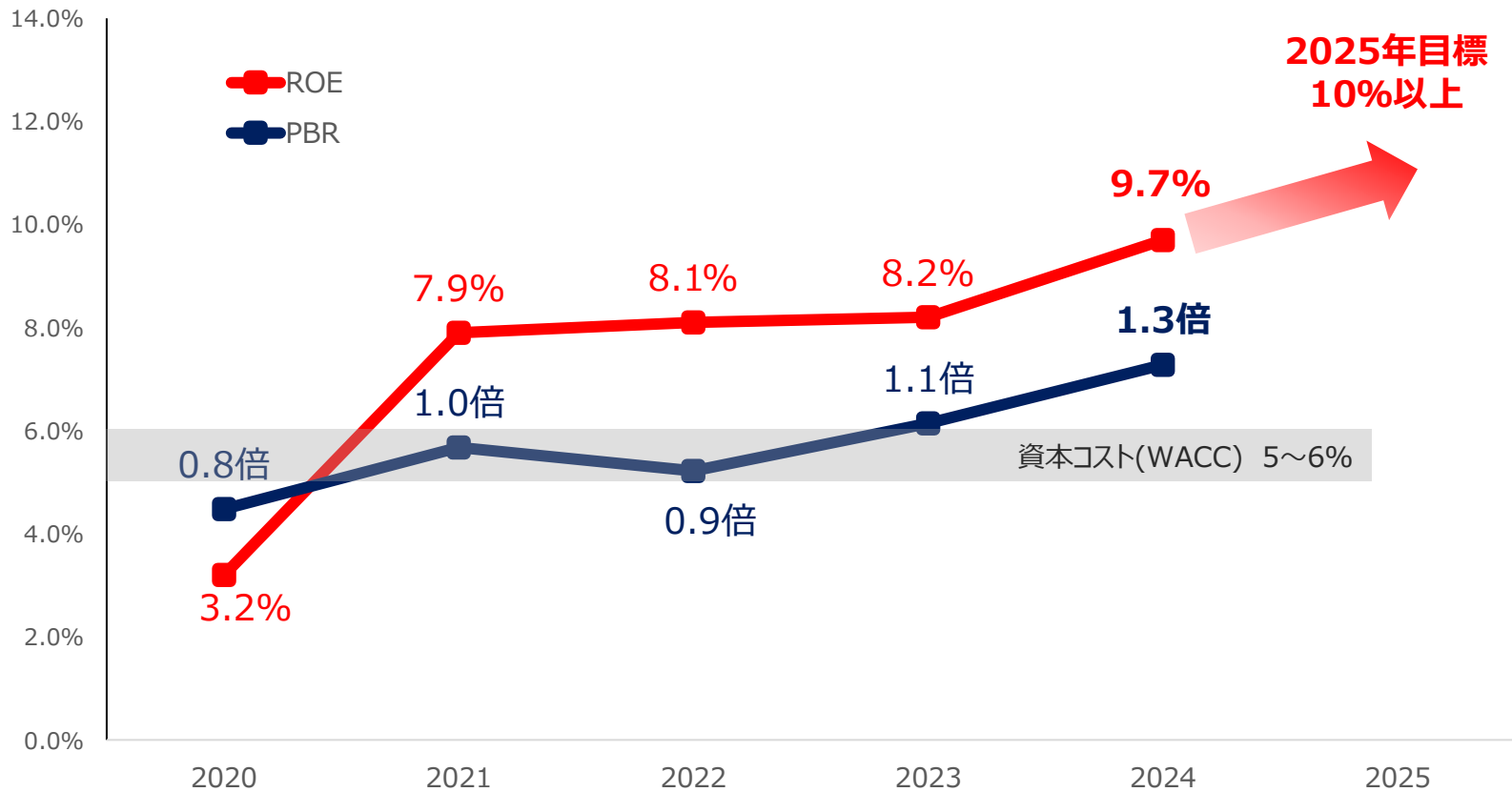
# キャッシュフロー(年間)

- 年間利益見通しの増加により、営業CF は5,900億円へ上昇
- 1,000億円の自社株買いは完了、配当は1株あたり150円

| (億円)               | 2024年<br>最新見通し | 2024年<br>前回見通し | 2023年<br>実績  | 2022年<br>実績  |
|--------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| 純利益                | 3,350          | 3,050          | 2,645        | 2,440        |
| 償却費                | 2,400          | 2,400          | 2,387        | 2,265        |
| その他                | 150            | 250            | -520         | -2,079       |
| 営業活動によるキャッシュフロー    | 5,900          | 5,700          | 4,512        | 2,626        |
| 設備投資               | -2,400         | -2,400         | -2,317       | -1,885       |
| その他                | -550           | -550           | -437         | 77           |
| 投資活動によるキャッシュフロー    | -2,950         | -2,950         | -2,754       | -1,808       |
| <b>フリーキャッシュフロー</b> | <b>2,950</b>   | <b>2,750</b>   | <b>1,758</b> | <b>818</b>   |
| 財務活動によるキャッシュフロー    | -2,995         | -2,995         | -1,567       | -1,468       |
| 為替変動影響             | 82             | -18            | 201          | 257          |
| <b>現預金の純増減額</b>    | <b>37</b>      | <b>-263</b>    | <b>392</b>   | <b>-393</b>  |
| <b>現預金の期末残高</b>    | <b>4,050</b>   | <b>3,750</b>   | <b>4,013</b> | <b>3,621</b> |
| <b>手元回転月数</b>      | <b>1.0</b>     | <b>1.0</b>     | <b>1.1</b>   | <b>1.0</b>   |

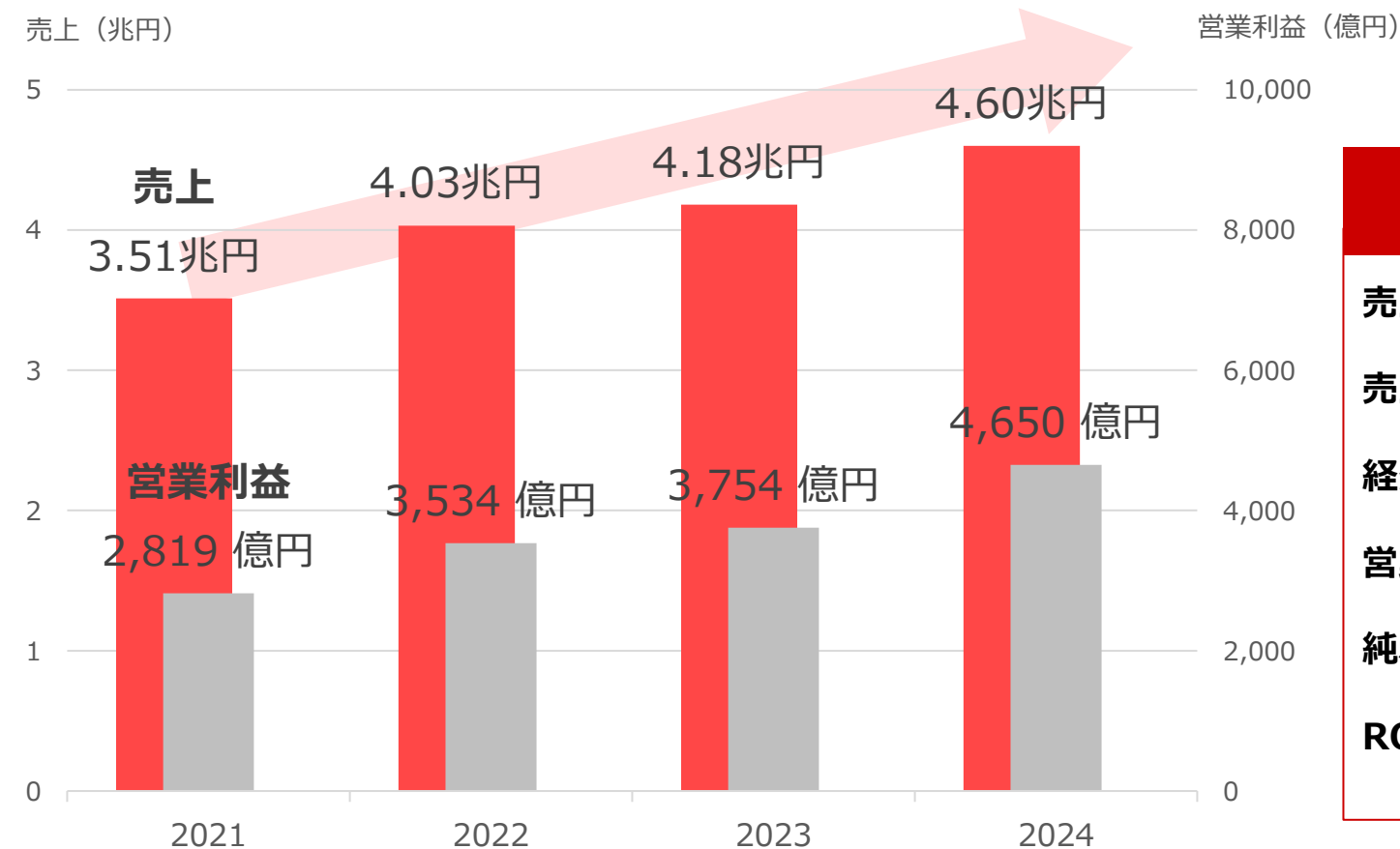
# 資本収益性

- ROE 2024年9.7%と、昨年から1.5ptの大幅な上昇
- 2025年目標10%以上の達成、さらなる向上に取り組む



# まとめ

- 過去最高の売上高と4期連続の増収増益を目指す
- 2025年売上目標を1年前倒しで達成し、利益率も達成に向け邁進



## 2025年目標

売上高：4兆5,000億円以上

売上総利益率：47%以上

経費率：35%以下

営業利益率：12%以上

純利益率：8%以上

ROE：10%以上

# 參考資料

# プリンティング

## ■ 売上/対前年伸び率

(億円)

|         |         | 2Q          |             |        | 年間             |             |        |                |        |
|---------|---------|-------------|-------------|--------|----------------|-------------|--------|----------------|--------|
|         |         | 2024年<br>実績 | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>最新見通し | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>前回見通し | 対前回    |
| プロダクション |         | 1,112       | 968         | +14.9% | 4,432          | 4,016       | +10.4% | 4,138          | +294   |
| オフィス    | オフィス複合機 | 1,702       | 1,565       | +8.8%  | 6,654          | 6,222       | +6.9%  | 6,275          | +379   |
|         | オフィスその他 | 1,038       | 887         | +17.0% | 4,109          | 3,641       | +12.9% | 3,693          | +416   |
|         |         | 2,740       | 2,452       | +11.8% | 10,763         | 9,863       | +9.1%  | 9,968          | +795   |
| プロシューマー | LP      | 1,799       | 1,497       | +20.2% | 6,797          | 6,089       | +11.6% | 6,317          | +480   |
|         | インクジェット | 894         | 832         | +7.5%  | 3,710          | 3,493       | +6.2%  | 3,515          | +195   |
|         |         | 2,693       | 2,329       | +15.6% | 10,507         | 9,582       | +9.7%  | 9,832          | +675   |
| 売上高計    |         | 6,545       | 5,749       | +13.8% | 25,702         | 23,461      | +9.6%  | 23,938         | +1,764 |
| 営業利益    |         | 792         | 593         | +33.6% | 2,998          | 2,283       | +31.3% | 2,606          | +392   |
| %       |         | 12.1%       | 10.3%       |        | 11.7%          | 9.7%        |        | 10.9%          |        |

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|         | 2024年 |       |
|---------|-------|-------|
|         | 2Q    | 年間見通し |
| プロダクション | +2.7% | +2.1% |
| オフィス    | +3.7% | +3.8% |
| プロシューマー | +6.5% | +3.8% |
| 合計      | +4.7% | +3.5% |

## ■ 対前年台数伸び率

|         | 2024年 |       |
|---------|-------|-------|
|         | 2Q    | 年間見通し |
| オフィス複合機 | -1%   | 0%    |
| LP      | +8%   | +18%  |
| インクジェット | -4%   | 0%    |

# プリンティング ハード/ノンハード売上

## ■プリンティング ハード/ノンハード別 対前年売上伸び率

|         |    |       | 2024年    |           | 2023年    |          |
|---------|----|-------|----------|-----------|----------|----------|
|         |    |       | 2Q<br>実績 | 年間<br>見通し | 2Q<br>実績 | 年間<br>実績 |
| プロダクション | 円貨 | ハード   | +19%     | +12%      | +9%      | +11%     |
|         |    | ノンハード | +13%     | +9%       | +11%     | +11%     |
|         | LC | ハード   | +6%      | +3%       | +3%      | +3%      |
|         |    | ノンハード | +1%      | +2%       | +4%      | +3%      |
| オフィス複合機 | 円貨 | ハード   | +7%      | +6%       | +21%     | +12%     |
|         |    | ノンハード | +11%     | +8%       | +8%      | +7%      |
|         | LC | ハード   | -4%      | 0%        | +15%     | +5%      |
|         |    | ノンハード | +2%      | +2%       | +3%      | +2%      |
| LP      | 円貨 | ハード   | +17%     | +21%      | -6%      | -10%     |
|         |    | ノンハード | +22%     | +6%       | -20%     | -4%      |
|         | LC | ハード   | +7%      | +14%      | -10%     | -15%     |
|         |    | ノンハード | +14%     | +2%       | -20%     | -6%      |
| インクジェット | 円貨 | ハード   | +7%      | +7%       | -19%     | -14%     |
|         |    | ノンハード | +8%      | +6%       | 0%       | +2%      |
|         | LC | ハード   | -3%      | 0%        | -23%     | -18%     |
|         |    | ノンハード | -2%      | -1%       | -5%      | -4%      |

# メディカル

■ 売上/対前年伸び率

(億円)

|           | 2Q          |             |        | 年間             |             |        |                |      |
|-----------|-------------|-------------|--------|----------------|-------------|--------|----------------|------|
|           | 2024年<br>実績 | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>最新見通し | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>前回見通し | 対前回  |
| 売上高計      | 1,410       | 1,261       | +11.8% | 5,946          | 5,538       | +7.4%  | 5,820          | +126 |
| 営業利益<br>% | 55<br>3.9%  | 44<br>3.5%  | +24.4% | 460<br>7.7%    | 316<br>5.7% | +45.3% | 460<br>7.9%    | 0    |

■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|    | 2024年 |       |
|----|-------|-------|
|    | 2Q    | 年間見通し |
| 合計 | +4.6% | +2.9% |

# イメージング

■売上/対前年伸び率

(億円)

|            | 2Q          |             |        | 年間             |             |        |                |      |
|------------|-------------|-------------|--------|----------------|-------------|--------|----------------|------|
|            | 2024年<br>実績 | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>最新見通し | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>前回見通し | 対前回  |
| カメラ        | 1,551       | 1,419       | +9.3%  | 6,061          | 5,446       | +11.3% | 5,642          | +419 |
| ネットワークカメラ他 | 896         | 773         | +15.9% | 3,678          | 3,170       | +16.0% | 3,358          | +320 |
| 売上高計       | 2,447       | 2,192       | +11.6% | 9,739          | 8,616       | +13.0% | 9,000          | +739 |
| 営業利益       | 410         | 345         | +19.0% | 1,613          | 1,456       | +10.8% | 1,438          | +175 |
| %          | 16.8%       | 15.7%       |        | 16.6%          | 16.9%       |        | 16.0%          |      |

■対前年売上伸び率(現地通貨)

|            | 2024年 |       |
|------------|-------|-------|
|            | 2Q    | 年間見通し |
| カメラ        | -1.5% | +3.7% |
| ネットワークカメラ他 | +5.4% | +7.7% |
| 合計         | +0.9% | +5.1% |

■カメラ台数/対前年伸び率

|         | 2024年 |       |
|---------|-------|-------|
|         | 2Q    | 年間見通し |
| 台数 (万台) | 76    | 290   |
| 伸び率     | -3%   | +1%   |

# インダストリアル

## ■ 売上/対前年伸び率

(億円)

|      | 2Q          |             |        | 年間             |             |        |                |      |
|------|-------------|-------------|--------|----------------|-------------|--------|----------------|------|
|      | 2024年<br>実績 | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>最新見通し | 2023年<br>実績 | 対前年    | 2024年<br>前回見通し | 対前回  |
| 光学機器 | 613         | 506         | +21.0% | 2,508          | 2,126       | +18.0% | 2,488          | +20  |
| 産業機器 | 332         | 243         | +36.6% | 1,048          | 1,021       | +2.6%  | 1,302          | -254 |
| 売上高計 | 945         | 749         | +26.2% | 3,556          | 3,147       | +13.0% | 3,790          | -234 |
| 営業利益 | 179         | 121         | +48.2% | 652            | 586         | +11.3% | 710            | -58  |
| %    | 19.0%       | 16.1%       |        | 18.3%          | 18.6%       |        | 18.7%          |      |

## ■ 対前年売上伸び率(現地通貨)

|      | 2024年  |        |
|------|--------|--------|
|      | 2Q     | 年間見通し  |
| 光学機器 | +18.4% | +16.8% |
| 産業機器 | +36.6% | +1.6%  |
| 合計   | +24.3% | +11.9% |

## ■ 露光装置台数

|     |     | 2024年 |       |
|-----|-----|-------|-------|
|     |     | 2Q    | 年間見通し |
| 半導体 | KrF | 10    | 54    |
|     | i線  | 50    | 190   |
|     |     | 60    | 244   |
| FPD |     | 7     | 26    |

2024年 営業利益分析(年間)対前年

Canon

